



Stg. Stut Theater  
Amazonedreef 40  
3563 CB Utrecht

Jaarrekening 2018

Utrecht, april 2019

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>Pagina</b>
<b>Samenstellingsverklaring</b>	3
<b>Bestuursverslag</b>	4
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2018	7
Functionele exploitatierekening over 2018	8
Kasstroomoverzicht over 2018	9
Algemene toelichting en grondslagen voor de verslaglegging	10
Toelichting op de balans	12
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen, aantallen medewerkers	16
Specificatie van de exploitatierekening	17
Afrekening SPDO	23
Afrekening Radio Einstein	24
Verschillenanalyse begroting en realisatie	25
Ondertekening	27
 <b>Overige gegevens</b>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	
 <b>Bijlagen</b>	
Overzicht vaste activa en afschrijvingen	
Begroting 2018 en 2019 verkort	
Overzicht resultaat per kostenplaats	

aan  
Stg. Stut Theater  
Amazonedreef 40  
3563 CB Utrecht

datum  
16 april 2019

ons kenmerk  
0204/jc2018/sru

contactpersoon  
moniek van marle

onderwerp  
jaarrekening 2018

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht tot samenstelling van de jaarrekening 2018 van uw stichting brengen wij hierbij rapport uit.  
Onze werkzaamheden bestonden, overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot samenstellingsopdrachten, in hoofdzaak uit verzamelen, verwerken en samenvatten van financiële gegevens.

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant voor deze jaarrekening is afgegeven door dhr. T. van Eeden MSc RA en opgenomen als bijlage bij dit rapport.

Alle in dit verslag genoemde bedragen luiden in euro. Ter vergelijking zijn de cijfers uit 2017 opgenomen, alsmede de begroting zoals ingediend bij de Gemeente Utrecht.

<b>2018 in vogelvlucht</b>		€
Het exploitatieresultaat over 2018 bedroeg		50.334
Na toevoeging aan de egaliseringsreserve van de gemeente Utrecht ter grootte van		30.422
is er een toename van de algemene reserve van		<u>19.911</u>
Een vergelijking met 2017 geeft het volgende beeld:		
	2018	2017
	€	€
baten	520.228	481.107
lasten	469.895	532.888
resultaat activiteiten	<u>50.334</u>	<u>-51.781</u>
saldo financiële baten en lasten	0	5
saldo bijzondere baten en lasten	0	0
exploitatieresultaat	<u>50.334</u>	<u>-51.776</u>

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,



Mr. Willem Haitsma RB  
directeur boqx 0 bv

## Bestuursverslag

### Algemeen

Stut neemt in het kunstenveld een unieke positie in en wij kiezen onze plek in de Utrechtse samenleving heel nauwkeurig. Dankzij Stut maken mensen kennis met theater, als bezoekers en ook als spelers. Met onze voorstellingen en projecten raken we de Utrechtse wijkbewoners in hun hart, brengen we participatieve en emancipatoire processen tot stand en weten we verbindingen te leggen tussen verschillende doelgroepen en organisaties. We creëren dwarsverbanden door de Utrechtse samenleving: jong en oud, allochtoon en autochtoon, hulpverleners en hulpzoekenden, iedereen passeert de revue. Stut betreft bewoners voor langere tijd bij cultuur en draagt bovendien bij aan het welzijn van vele buurten.

Stut bestaat uit een klein kernteam van vijf vaste medewerkers en heeft een grote poule aan zogenaamde 'Stutters' om zich heen verzameld. Dit zijn theatermakers, schrijvers, dramaturgen, technici, productiemedewerkers, vormgevers etc. die uitblinken in maatschappelijke betrokkenheid en op freelance basis aangetrokken worden om projecten uit te voeren, voorstellingen te maken en activiteiten te ontwikkelen. De vaste medewerkers hebben als taak om als 'mogelijkmakers' te functioneren: ze begeleiden en ondersteunen de freelancers, ze bewaken de kwaliteit van alle voorstellingen en workshops, ze leggen verbindingen, werven samenwerkingspartners en fondsen, etc. Zo kan Stut op flexibele wijze inspringen op actuele thema's en doelgroepen.

Naast vergoedingen voor voorstellingen uit kaartverkoop en uitkoopsommen ontvangt Stut cultuursubsidie van de Gemeente Utrecht in het kader van het kunstenveldplan 2017-2020. Net als in 2017 ontving Stut in 2018 daarnaast subsidie uit het budget voor 'Sociale Prestatie en Dagondersteuning'. Voor het opzetten van Radio Einstein op Plan Einstein, de tijdelijke asielzoekersopvang in Overvecht ontving Stut ook een aanvullend bedrag vanuit de gemeente Utrecht. Voorts doet Stut maatwerk klussen op locatie, bijvoorbeeld op scholen, congressen of conferenties.

### Activiteiten 2018

In 2018 gingen drie voorstellingen in première van Stut Theater; Drijfkracht, over vier dames in de leeftijd van 70-80 jaar, speelde 17 keer gedurende het hele jaar. Op 4 en 5 mei waren we onderdeel van Theater na de Dam en organiseerden we een theatrale wandeling in Overvecht als herdenking van de Tweede Wereldoorlog. En ten slotte maakten we met JongStut een voorstelling over geld(problemen) onder jongeren. Ook maakten we voor het eerst een uitstapje naar theatrale radio met Radio Einstein op Plan Einstein in Overvecht. En elke laatste zondag van de maand organiseren we nog steeds een editie van Theater Dichtbij in Zimihc Theater Stefanus. Daarnaast liepen onze eigen wekelijkse activiteiten (StutKoor en StutOpen) door net als de activiteiten op locatie; bij Enik (Lister) en het AZC aan de Joseph Haydnlaan.

### Belangrijke ontwikkelingen in 2018

Eind 2017 is gekozen voor een andere organisatievorm; in plaats van een algemeen directeur als leider is gekozen voor een tweehoofdige leiding. Per februari 2018 is Margreet Zwart gestart als zakelijk leider, hiermee vormt zij samen met artistiek leider Donna Risa de directie van Stut Theater.

Vanwege een terugkerend liquiditeitsprobleem, veroorzaakt door het grote tekort over 2017, ontving Stut eenmalig een extra financiële bijdrage vanuit de gemeente Utrecht à € 28.000,- . Daarnaast werden alle uitgaven zoveel mogelijk beperkt en vond er een aanpassing plaats in de boekhouding, waardoor er een beter financieel overzicht ontstond en daardoor de mogelijkheid om beter te sturen. Ook werden er extra middelen geworven bij private fondsen. Door deze maatregelen en de extra middelen kon Stut de activiteiten blijven uitvoeren, de liquiditeit op peil houden en met een positief resultaat het boekjaar afsluiten.

#### **Toekomst**

Het jaar 2019 staat naast het maken van mooie voorstellingen vooral in het teken van het schrijven van het nieuwe kunstenplan 2021-2024. Margreet Zwart zal dit plan samen met assistent artistiek leider Lilian Vis Dieperink vormgeven en uitwerken. Donna Risa adviseert op de achtergrond, vanwege haar vertrek in juli 2020.

#### **Financiën**

De financiële situatie blijft een aandachtspunt; door aanpassingen in het boekhoudsysteem en daarmee beter zicht op de financiën kan de zakelijk leider beter sturen op actuele zaken en weloverwogen keuzes maken. Ook is de financiële stand van zaken elk kwartaal een agendapunt in de bestuursvergaderingen. Zo worden tekorten in de toekomst voorkomen. Ten slotte zal Stut gedurende het jaar 2019 twee extra rapportages uitbrengen aan de gemeente Utrecht om inzicht te geven in de actuele stand van zaken.

#### **Beleid en omvang vrij besteedbare reserve**

De subsidiebeschikking van de gemeente Utrecht ten behoeve van het activiteitenplan 2018 (onderdeel van de meerjarensubsidie 2017-2020) omvat de plicht om bij een positief resultaat een egalisereserve te vormen om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. De toevoeging van het resultaat 2018 aan de egalisereserve volgt de verhouding tussen de toegekende subsidie van de gemeente Utrecht ten opzichte van totale baten. De algemene reserve dient in principe niet hoger te zijn dan 15% van de inkomsten van dat jaar.

De omvang van de reserve per 31-12-2018 is als volgt |

Egalisereserve	30.422
Algemene reserve	8.027

#### **Beknopte begroting 2019**

Totaal inkomsten	39.825
Totaal bijdragen	480.403
<b>Totaal baten</b>	<b>520.228</b>
Totaal beheerlasten	205.448
Totaal activiteitenlasten	264.446
<b>Totaal lasten</b>	<b>469.894</b>
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	50.334

#### **Tot Slot**

Het bestuur van Stut Theater is alle betrokken spelers, deelnemers, vrijwilligers, werknemers en partners dankbaar voor hun inzet en samenwerking. Daarnaast danken we de gemeente Utrecht in het bijzonder, voor hun extra bijdrage en daarmee hun vertrouwen in onze stichting dit jaar.

#### **Bestuur**

Marry Mos, voorzitter  
Ernest Slot, penningmeester  
Jarrel Beets, secretaris  
Jasmina Ibrahimovic, algemeen bestuurslid

## Jaarrekening

**Balans per 31 december 2018**

<b>Activa</b>	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<i>vaste activa</i>		
materiële vaste activa	12.882	18.941
<i>vlottende activa</i>		
vorderingen	40.317	39.868
liquide middelen	45.856	5.049
totale vlottende activa	<u>86.173</u>	<u>44.917</u>
 totale activa	 <u><u>99.055</u></u>	 <u><u>63.858</u></u>
<b>Passiva</b>	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<i>eigen vermogen</i>		
algemene reserve	8.027	-11.884
egaliseringsreserve gemeente Utrecht	30.422	0
totaal eigen vermogen	<u>38.450</u>	<u>-11.884</u>
 <i>kortlopende schulden</i>		
crediteuren	10.072	30.493
belastingen/premies sociale verzekeringen	9.757	22.742
voortuitontvangen bedragen	20.000	0
overige schulden en overlopende passiva	20.776	22.508
totale kortlopende schulden	<u>60.605</u>	<u>75.743</u>
 totale passiva	 <u><u>99.055</u></u>	 <u><u>63.859</u></u>

**Functionele exploitatierekening over 2018**

	2018 €	begroting 1) €	2017 €
<b>Baten</b>			
directe opbrengsten			
- publieksinkomsten	21.224	19.310	17.887
- sponsorinkomsten	0	0	0
- overige directe opbrengsten	17.742	23.500	42.241
indirecte opbrengsten	860	550	625
<b>totale opbrengsten</b>	<b>39.825</b>	<b>43.360</b>	<b>60.753</b>
subsidies/bijdragen			
- subsidie gemeente	310.341	310.341	304.854
- subsidies uit publieke middelen	133.000	105.000	115.500
- bijdragen uit private middelen	37.062	36.250	0
<b>totale subsidies/bijdragen</b>	<b>480.403</b>	<b>451.591</b>	<b>420.354</b>
<b>totale baten</b>	<b>520.228</b>	<b>494.951</b>	<b>481.107</b>
<b>Lasten</b>			
beheerlasten: personeel	146.942	149.557	130.357
beheerlasten: materiëel	58.506	70.181	67.053
<b>totale beheerlasten</b>	<b>205.448</b>	<b>219.738</b>	<b>197.410</b>
activiteitenlasten: personeel	213.476	221.602	257.389
activiteitenlasten: materiëel	50.970	53.611	78.089
<b>totale activiteitenlasten</b>	<b>264.446</b>	<b>275.213</b>	<b>335.478</b>
<b>totale lasten</b>	<b>469.895</b>	<b>494.951</b>	<b>532.888</b>
saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	50.334	0	-51.781
saldo financiële baten-/lasten	0	0	5
saldo bijzondere baten/lasten	0	0	0
<b>exploitatieresultaat</b>	<b>50.334</b>	<b>0</b>	<b>-51.776</b>
<i>bestemming van het exploitatieresultaat:</i>			
toevoeging egalisatiereserve Gemeente Utrecht	30.422	0	-15.661
mutatie algemene reserve	19.911	0	-36.115
<b>exploitatieresultaat</b>	<b>50.334</b>	<b>0</b>	<b>-51.776</b>

1) betreft de begroting zoals ingediend bij de Gemeente Utrecht in september 2018



**Kasstroomoverzicht over 2018**  
opgesteld volgens de indirecte methode

		2018
		€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Exploitatieresultaat		50.334
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	6.060	
		6.060
Veranderingen in werkkapitaal:		
Vorderingen	-449	
Kortlopende schulden	-15.138	
		-15.587
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		40.807
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		0
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>40.807</u>
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari		5.049
Mutatie geldmiddelen		40.807
Stand per 31 december		<u>45.856</u>

## Algemene Toelichting

### Te naam stelling

De statutaire naam van de stichting is Sichting Toneelbegeleidingsgroep STUT.

### Doelstelling

De statutaire doelstelling van de organisatie is het ontwikkelen, bevorderen en tot stand brengen van theater door mensen uit (Utrechtse) volksbuurten.

### Bestuursverslag

Het bestuursverslag dat onderdeel uitmaakt van deze verantwoording is opgenomen in het activiteitenverslag 2018, waarin onder andere ook gedetailleerd inzicht wordt gegeven in de uitgevoerde activiteiten en de financiële positie nader wordt toegelicht.

### Grondslagen voor de verslaglegging

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, organisaties zonder winststreven (RJ 640).

#### *Locatie feitelijke activiteiten*

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Amazonedreef 40 te Utrecht.

#### *Continuïteit grondslagen*

De jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit van de activiteiten. In 2018 is een positief exploitatieresultaat behaald van € 50.334 waardoor de reserves ultimo boekjaar positief € 38.450 bedragen. Met het beperken van de uitgaven waar mogelijk en de extra toekenning van de gemeente Utrecht hield Stut Theater de liquiditeit van de stichting in 2018 op peil en konden de activiteiten worden voortgezet.

In 2019 zal de stichting in goed contact blijven met de gemeente Utrecht door met twee extra tussenrapportages inzicht te geven in de actuele stand van zaken op financieel gebied. Dit gebeurt in april en augustus 2019. Met de weer opgebouwde algemene reserve van € 8.027euro kan gestart worden aan het verder opbouwen van het eigen vermogen.

#### *Grondslagen voor de waardering van activa en passiva*

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruikneming.

#### *Financiële instrumenten*

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

*Vorderingen en schulden*

Vorderingen en schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Voor kortlopende vorderingen en schulden is dit gelijk aan de nominale waarde.

*Liquide middelen*

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

*Grondslagen voor de resultaatbepaling**Opbrengsten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

*Toerekening baten en lasten*

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winst worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

*Personeelskosten*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening.

*Pensioenen*

Stichting Stut Theater heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als volgt verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Stut Theater verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

*Afschrijvingen*

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de verschillende activa, rekening houdend met de verwachte economische levensduur daarvan.

Afschrijvingspercentage materiële vaste activa

20%

*Bijzondere baten en lasten*

De bijzondere baten en lasten betreffen resultaten, welke niet uit de normale bedrijfsuitoefening voortkomen en van incidentele aard zijn.

**Toelichting op de balans per 31 december 2018**

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<b>Activa</b>		
<i>vaste activa</i>		
<i>materiële vaste activa</i>		
<i>kantoorapparatuur en -inventaris</i>		
aanschafwaarde per 1 januari	11.301	11.301
bij: aanschaffingen dit jaar	0	0
aanschafwaarde per 31 december	<u>11.301</u>	<u>11.301</u>
afschrijvingen t/m vorig boekjaar	10.035	8.435
afschrijvingen dit boekjaar	975	1.600
totaal afschrijvingen	<u>11.010</u>	<u>10.035</u>
boekwaarde per 31 december	<u><u>291</u></u>	<u><u>1.266</u></u>
<i>apparatuur &amp; techniek t.b.v. producties</i>		
aanschafwaarde per 1 januari	32.902	32.902
bij: aanschaffingen dit jaar	0	0
aanschafwaarde per 31 december	<u>32.902</u>	<u>32.902</u>
afschrijvingen t/m vorig boekjaar	23.577	19.970
afschrijvingen dit boekjaar	3.360	3.607
totaal afschrijvingen	<u>26.937</u>	<u>23.577</u>
boekwaarde per 31 december	<u><u>5.965</u></u>	<u><u>9.325</u></u>
<i>vervoermiddelen</i>		
aanschafwaarde per 1 januari	24.500	24.500
bij: aanschaffingen dit jaar	0	0
totaal aanschafwaarde	<u>24.500</u>	<u>24.500</u>
afschrijving t/m vorig jaar	23.000	23.000
afschrijving dit jaar	0	0
totaal afschrijvingen	<u>23.000</u>	<u>23.000</u>
boekwaarde per 31 december	<u><u>1.500</u></u>	<u><u>1.500</u></u>

**Toelichting op de balans per 31 december 2018**

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<b>Activa - vervolg</b>		
<i>materiële vaste activa - vervolg</i>		
<i>aanpassingen ruimtes</i>		
aanschafwaarde per 1 januari	20.833	17.893
bij: aanschaffingen dit jaar	0	2.940
aanschafwaarde per 31 december	<u>20.833</u>	<u>20.833</u>
afschrijvingen t/m vorig boekjaar	13.983	12.356
afschrijvingen dit boekjaar	1.724	1.627
totaal afschrijvingen	<u>15.707</u>	<u>13.983</u>
boekwaarde per 31 december	<u><u>5.126</u></u>	<u><u>6.850</u></u>
<i>overige activa(tribuneblokken+huisstijl)</i>		
aanschafwaarde per 1 januari	3.427	3.427
bij: aanschaffingen dit jaar	0	0
totaal aanschafwaarde	<u>3.427</u>	<u>3.427</u>
afschrijving t/m vorig jaar	3.427	3.427
afschrijving dit jaar	0	0
totaal afschrijvingen	<u>3.427</u>	<u>3.427</u>
boekwaarde per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
 totaal materiële vaste activa	 <u><u>12.882</u></u>	 <u><u>18.941</u></u>
 <i>vlottende activa</i>		
<i>vorderingen</i>		
<i>debiteuren</i>		
Per 31 december was er te ontvangen van debiteuren op verzonden facturen	<u>1.377</u>	<u>2.064</u>
<i>te ontvangen subsidies en bijdragen</i>		
Gemeente Utrecht, resterende 5 % activiteitsubsidie	15.517	15.243
Gemeente Utrecht, resterende 5 % activiteitsubsidie	1.400	0
Fonds Sluyterman van Loo	2.625	0
RCOAK	3.200	0
totaal te ontvangen subsidies	<u><u>22.742</u></u>	<u><u>15.243</u></u>

**Toelichting op de balans per 31 december 2018**

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<b>Activa - vervolg</b>		
<i>overige vorderingen / overlopende activa</i>		
omzetbelasting 4e kwartaal	7.417	12.497
betaalde borgsommen verhuurders	2.584	2.584
teveel/vooruitbetaalde premie verzuimverzekering	336	560
teveel/vooruitbetaalde premie pensioenfonds	213	999
vooruitbetaalde kosten volgend boekjaar	5.648	5.921
	<hr/>	<hr/>
totaal overige vorderingen / overlopende activa	16.198	22.561
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
totaal vorderingen	40.317	39.868
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<i>liquide middelen</i>		
Per 31 december bedroeg het saldo van		
ING 4084822	39.332	3.484
ING 4084822 Zakelijke Spaarrekening	4.747	547
de kas	1.777	1.018
	<hr/>	<hr/>
totaal liquide middelen	45.856	5.049
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>Passiva</b>		
<i>eigen vermogen</i>		
<i>algemene reserve</i>		
saldo per 1 januari	-11.884	24.231
resultaat boekjaar	19.911	-36.115
	<hr/>	<hr/>
saldo per 31 december	8.027	-11.884
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<i>egalisatiereserve gemeente Utrecht</i>		
saldo per 1 januari	0	15.661
mutatie o.b.v. resultaat	30.422	-15.661
	<hr/>	<hr/>
saldo per 31 december	30.422	0

**Toelichting op de balans per 31 december 2018**

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€

**Passiva - vervolg**
*Toelichting*

De subsidiebeschikking van de gemeente Utrecht ten behoeve van het activiteitenplan 2018 (onderdeel van meerjarensubsidie 2017-2020) omvat o.a. de plicht om bij een positief resultaat een egalisatiereserve te vormen om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. In art. 21 e.v. van de Algemene Subsidieverordening 2014 van de Gemeente Utrecht wordt deze egalisatiereserve nader toegelicht. Uit art. 21 lid 4 van de Algemene Subsidieverordening volgt dat de egalisatiereserve bestaat uit die reserves die zijn gevormd met subsidiegelden van de gemeente Utrecht. Om die verhouding te bepalen wordt aangesloten bij de verhouding tussen de totale baten en de toegekende subsidie van de gemeente Utrecht.

## berekening mutaties egalisatiereserve gemeente Utrecht

totale baten	520.228	100,0%
toegekende subsidie gemeente Utrecht	310.341	59,65%
resultaat 2018 uit gewone bedrijfsvoering	19.911	-36.120
mutatie egalisatiereserve gemeente Utrecht	30.422	-15.661

*kortlopende schulden*

crediteuren	10.072	30.493
-------------	--------	--------

*belastingen/premies sociale verzekeringen*

suppletie omzetbelasting 2016	0	2.525
suppletie omzetbelasting 2017	0	2.033
suppletie omzetbelasting 2018	955	0
loonheffingen	8.802	4.508
pensioenfonds	0	13.676
totaal	9.757	22.742

*vooritontvangen bedragen*

vooritontvangen subsidie Gem.Utrecht	20.000	0
totaal	20.000	0

*overige schulden en overlopende passiva*

reservering vakantietoeslag	9.298	7.665
administratie-/accountantskosten	7.700	9.509
nog te betalen premie uitstapverzekering	949	47
overige te betalen kosten	2.829	5.287
totaal	20.776	22.508

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

*rechten:*

### *meerjarensubsidies*

De Gemeente Utrecht heeft voor de periode 2017-2020 een jaarlijkse cultuursubsidie van € 304.854 beschikbaar gesteld. Voor 2018 bedraagt de beschikking € 310.341. Voor 2019 bedraagt de beschikking vanuit cultuur € 320.272.

Tevens heeft de Gemeente Utrecht voor de periode 2018-2020 een jaarlijkse bijdrage van € 80.000 toegezegd met betrekking tot Sociale Prestatie/Dagondersteuning.

*verplichtingen:*

Het huurcontract betreffende de kantoor-, werk- en repetitieruimte is een overeenkomst voor de duur van 5 jaar, verlengd per 1 augustus 2014, met een opzegtermijn van 6 maanden. De aanvangshuurprijs bedroeg € 12.576 per jaar, exclusief bijkomende leveringen.

Het huurcontract voor de opslagruimte aan de Arkansasdreef 10d te Utrecht is een een overeenkomst voor de duur van 1 jaar met een opzegtermijn van 3 maanden. De aanvangshuurprijs van het gehuurde bedraagt op € 7.800 op jaarbasis.

## Medewerkers

	2018	2017
totaal ingezette fte in loondienst in boekjaar	2,93	3,71
fte in dienst per ultimo boekjaar	2,93	3,70

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die belangrijke financiële gevolgen hebben voor het boekjaar.



**Specificatie van de exploitatierekening 2018**

	2018 €	begroting €	2017 €
<b>Baten</b>			
<i>directe opbrengsten</i>			
<i>publieksinkomsten</i>			
recettes	10.254	9.010	8.177
uitkoop	10.760	10.250	6.428
verkoop beeld- en geluidsdragers en boeken	50	50	82
horeca	160	0	3.175
overige publieksopbrengsten	0	0	25
subtotaal publieksinkomsten binnenland	<u>21.224</u>	<u>19.310</u>	<u>17.887</u>
<i>sponsorinkomsten</i>			
directe sponsoring	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>overige directe opbrengsten</i>			
workshops, onderwijs	8.202	7.500	36.941
opdrachten, projecten	9.540	6.500	5.300
overige directe opbrengsten	0	9.500	0
subtotaal overige directe opbrengsten	<u>17.742</u>	<u>23.500</u>	<u>42.241</u>
<b>totale directe opbrengsten</b>	<u>38.965</u>	<u>42.810</u>	<u>60.128</u>
<i>indirecte opbrengsten</i>			
verhuur ruimtes	860	250	625
diverse indirecte inkomsten	0	300	0
<b>totale indirecte opbrengsten</b>	<u>860</u>	<u>550</u>	<u>625</u>
<i>subsidies/bijdragen</i>			
<i>subsidie gemeente</i>			
subsidie Gemeente Utrecht t.b.v. activiteitenplan	<u>310.341</u>	<u>310.341</u>	<u>304.854</u>

**toelichting**

De belangrijkste voorwaarden voor de toekenning van de subsidie van de gemeente Utrecht zijn:

- het uitvoeren van het activiteitenplan 2018
- een positief exploitatieresultaat wordt naar rato van de bijdrage van de gemeente Utrecht toegevoegd aan de 'egaliseringsreserve gemeente Utrecht'.

**Specificatie van de exploitatierekening 2018**

	2018 €	begroting €	2017 €
<b>Baten - vervolg</b>			
<i>subsidies uit publieke middelen</i>			
Gemeente Utrecht t.b.v. Nieuwkomer	25.000	25.000	10.000
Gemeente Utrecht extra ondersteuning	28.000	0	0
Gemeente Utrecht structurele bijdrage:			
Sociale Prestatie/Dagondersteuning	80.000	80.000	61.000
- vooruitontvangen t.b.v. projectkosten 2017	0	0	30.000
Diverse publieke fondsen t.b.v. het festival			
- Tolerantieprijs	0	0	7.000
- Prins Bernhard Fonds	0	0	7.500
subtotaal subsidies uit publieke middelen	<u>133.000</u>	<u>105.000</u>	<u>115.500</u>
<i>bijdragen uit private middelen</i>			
Janivo	3.000	0	0
VSB fonds	10.000	10.000	0
SFPK loopbaanfonds	887	750	0
Stimuleringsfonds Rabobank	10.000	10.000	0
RCOAK	6.800	7.500	0
Sluijterman van Loo	6.375	8.000	0
subtotaal bijdragen uit private middelen	<u>37.062</u>	<u>36.250</u>	<u>0</u>
totale subsidies/bijdragen	<u>480.403</u>	<u>451.591</u>	<u>420.354</u>
<b>Lasten</b>			
<i>beheerlasten personeel</i>			
<i>salarissen/honoraria</i>			
directeur	49.921	51.596	35.251
medewerker publiciteit&acquisitie	49.183	48.599	45.818
medewerker administratie & fondsenwerving	42.164	41.462	41.312
subtotaal salarissen/honoraria	<u>141.268</u>	<u>141.657</u>	<u>122.381</u>

**Specificatie van de exploitatierekening 2018**

	2018 €	begroting €	2017 €
<b>Lasten - vervolg</b>			
<i>overige personele lasten</i>			
onkostenvergoedingen	313	100	393
reiskosten	932	4.600	1.620
vrijwilligersvergoedingen	0	500	0
arbo-beleid	354	700	373
deskundigheidsbevordering	4.114	600	3.601
catering/personeelsactiviteiten	199	800	374
overige personele lasten	-239	600	1.615
subtotaal overige personeelslasten	<u>5.674</u>	<u>7.900</u>	<u>7.976</u>
<i>toelichting</i>			
De overige personele lasten zijn, waar zij toegerekend konden worden aan individuele personeelsleden, verantwoord onder 'beheerlasten personeel', respectievelijk 'activiteitenlasten personeel'. Waar geen individuele toerekening mogelijk was, zijn de lasten verdeeld naar rato van de salariskosten.			
totale beheerlasten personeel	<u>146.942</u>	<u>149.557</u>	<u>130.357</u>
<i>beheerlasten materiëel</i>			
<i>huisvestingskosten</i>			
huur kantoor (incl. energie ed.)	17.236	18.500	16.831
huur opslag/repetitieruimte	8.263	9.840	8.274
af: doorberekend aan activiteiten	-3.750	-1.475	-3.750
onderhoud, schoonmaak, inrichting	2.195	1.860	2.812
diverse overige huisvestingskosten	175	150	265
subtotaal huisvestingskosten	<u>24.120</u>	<u>28.875</u>	<u>24.432</u>
<i>kantoorkosten</i>			
telefoon, fax, internet	1.385	1.000	1.315
porto, verzendkosten	17	250	352
kopieerkosten	1.581	1.500	1.486
kantoomateriaal	275	1.000	984
systeembeheer	3.345	5.000	5.038
administratiekantoor	7.330	10.500	10.987
accountantskosten	4.700	5.000	5.038
boekhoudpakket	1.338	1.296	1.296
diverse overige kantoorkosten	963	750	1.166
subtotaal kantoorkosten	<u>20.934</u>	<u>26.296</u>	<u>27.662</u>
<i>beheerlasten materieel</i>			
<i>algemene publiciteitskosten</i>			
website	324	2.000	0
kosten nieuwsbrief	0	200	0
diverse overige	406	300	1.049
subtotaal algemene publiciteitskosten	<u>730</u>	<u>2.500</u>	<u>1.049</u>

**Specificatie van de exploitatierekening 2018**

	2018 €	begroting €	2017 €
<b>Lasten - vervolg</b>			
<i>kosten Stut-bus</i>			
brandstof	173	200	58
verzekering en belastingen	1.802	2.200	2.322
onderhoud	393	500	445
overige buskosten	25	0	179
doorberekend aan activiteiten	0	200	0
subtotaal kosten Stut-bus	<u>2.393</u>	<u>3.100</u>	<u>3.004</u>
<i>afschrijvingskosten beheer</i>			
aanpassingen ruimtes	975	1.600	1.600
Inventaris en inrichting	1.725	1.550	1.627
subtotaal afschrijvingskosten beheer	<u>2.700</u>	<u>3.150</u>	<u>3.227</u>
<i>diverse overige kosten</i>			
contributies	3.452	2.160	0
bestuurskosten	308	500	455
abonnementen/vakliteratuur	0	100	1.165
algemene verzekeringen	2.866	3.000	2.809
diverse overige kosten	1.003	500	3.250
subtotaal diverse overige kosten	<u>7.629</u>	<u>6.260</u>	<u>7.679</u>
totale beheerlasten materieel	<u>58.506</u>	<u>70.181</u>	<u>67.053</u>
<i>activiteitenlasten personeel</i>			
<i>salarissen/honoraria</i>			
artistieke leiding	93.713	73.112	83.481
productieleiding	35.733	31.151	58.338
publiciteit/acquisitie	6.536	7.450	0
productiemedewerker	0	0	4.785
stagiaires	2.311	3.221	778
honoraria	62.346	94.020	84.156
subtotaal salarissen/honoraria	<u>200.639</u>	<u>208.954</u>	<u>231.538</u>

**Specificatie van de exploitatierekening 2018**

	2018 €	begroting €	2017 €
<b>Lasten - vervolg</b>			
<i>overige personele lasten</i>			
onkostenvergoedingen	354	500	2.797
reiskosten	4.057	3.073	5.143
vrijwilligersvergoedingen	2.775	4.975	4.150
arbo-beleid	290	250	305
deskundigheidsbevordering	3.332	900	2.946
catering/personeelsactiviteiten	1.646	2.750	8.438
overige personele lasten	384	200	2.072
subtotaal overige personeelskosten	<u>12.838</u>	<u>12.648</u>	<u>25.851</u>
totale activiteitenlasten personeel	<u>213.476</u>	<u>221.602</u>	<u>257.389</u>
<i>activiteitenlasten materieel</i>			
<i>voorbereidingskosten</i>			
doorberekende huur repetitieruimte	3.785	1.475	3.750
huur extra repetitieruimte	0	535	0
apparatuur/techniek	2.937	3.195	2.139
theatervormgeving (decor/licht/geluid)	7.773	6.013	14.111
premièrekosten	1.377	2.243	243
overige voorbereidingskosten	266	1.500	1.881
subtotaal voorbereidingskosten	<u>16.139</u>	<u>14.961</u>	<u>22.124</u>
<i>uitvoeringskosten</i>			
vervoerskosten	83	1.550	877
huur zalen	10.810	12.500	15.140
uitkoopsommen	3.080	3.000	4.345
inkoop horeca	5.416	550	3.923
overige uitvoeringskosten	2.384	3.000	4.517
subtotaal uitvoeringskosten	<u>21.774</u>	<u>20.600</u>	<u>28.802</u>
<i>publiciteitskosten activiteiten</i>			
Video/film/foto registraties	0	1.000	0
diverse publiciteitskosten	9.698	17.050	23.556
subtotaal specifieke publiciteitskosten	<u>9.698</u>	<u>18.050</u>	<u>23.556</u>
<i>afschrijvingen t.b.v. activiteiten</i>			
apparatuur t.b.v. projecten	3.360	0	3.607
subtotaal afschrijvingen	<u>3.360</u>	<u>0</u>	<u>3.607</u>
totale activiteitenlasten materieel	<u>50.970</u>	<u>53.611</u>	<u>78.089</u>

**Specificatie van de exploitatierekening 2018**

	2018 €	begroting €	2017 €
<b>Financiële baten en lasten</b>			
rentebaten	0	0	5
saldo rentebaten en - lasten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5</u>

**Bezoldiging van bestuurders**

Er is geen sprake van bezoldiging van bestuurders. Reiskosten kunnen worden vergoed maar worden in de praktijk zelden gedeclareerd.

**Afrekening SPDO**
**Dossiernummer 4825514  
2018**
**Jonge Spruiten**

Personeelskosten extern	19.860
Personeelskosten intern	13.029
Organisatie kosten	2.624
Huisvestingskosten	35
Activiteitenkosten	5.565
<b>Totaal kosten</b>	<b>41.113</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>49.220</b>

**Resultaat**
**8.107**
**Wortels en uitlopers**

Personeelskosten extern	28.763
Personeelskosten intern	18.641
Organisatie kosten	2.176
Huisvestingskosten	3.651
Activiteitenkosten	6.285
<b>Totaal kosten</b>	<b>59.516</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>48.976</b>

**Resultaat**
**-10.540**
**Bloeiende bodembedekkers**

Personeelskosten extern	21.768
Personeelskosten intern	26.375
Organisatie kosten	6.845
Huisvestingskosten	8.703
Activiteitenkosten	3.840
<b>Totaal kosten</b>	<b>67.531</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>32.269</b>

**Resultaat**
**-35.262**
**Totaal kosten**
**168.160**
**Baten**

Bijdrage SP&DO	80.000
Opbrengst Jonge Spruiten	24.220
Opbrengst Wortels en Uitloper	18.976
Opbrengst Bloeiende bodembe	7.269
<b>Totaal baten</b>	<b>130.465</b>

**Resultaat**
**-37.695**
**Toelichting**

- Het tekort wordt gedekt uit onze algemene middelen
- Het positieve resultaat op Jonge Spruiten wordt verrekend met het negatieve resultaat op de twee andere deelprojecten. We hebben gerekend met het totaal toegekende bedrag van €80.000,-.

**Afrekening Radio Einstein 2018**  
**Dossiernummer 5027372**

<b>Kosten</b>	<b>Afrekening</b>	<b>Begroting</b>
Personele kosten externen	18.189	20.000
Personele kosten intern	8.012	-
Materiaal	2.561	4.000
Publiciteit	207	1.000
Activiteitenkosten/Overig	438	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>29.407</b>	<b>25.000</b>
<b>Baten</b>		
Bijdrage Subsidie Nieuwkomer:	25.000	
Bijdrage Stut Theater	4.407	
<b>Totaal baten</b>	<b>29.407</b>	
<b>Resultaat</b>	-	



## Verschillenanalyse

### Verklaring verschillen tussen begroting en jaarrekening 2018

(verschillen kleiner dan € 1.000 worden buiten beschouwing gelaten)

#### Baten

##### Publieksopbrengsten

Er is iets meer opbrengst uit recettes dan begroot, zowel de laatste voorstellingen van Drijfkracht als Theater Dichtbij werden druk bezocht.

##### Overige directe opbrengsten

Er zijn twee workshops uitgevallen die wel waren begroot. Hierdoor zijn deze opbrengsten ruim € 5.000 lager dan begroot.

##### Subsidies publieke middelen

Er is € 28.000 meer subsidie uit publieke middelen ontvangen dan vooraf was begroot. Dit betreft de extra ondersteuning vanuit de gemeente Utrecht.

##### Bijdragen private middelen

Hoewel de verdeling iets anders is, is de opbrengst uit private middelen vrijwel gelijk aan de begroting.

#### Lasten

##### Beheerlasten personeel

Directeur: de kosten zijn iets hoger dan begroot, vanwege sociale lasten die anders berekend werden. In het totaal zijn de salarissen onder beheerslasten vrijwel gelijk aan de begroting.

De reiskosten zijn een stuk lager vanwege overname uit eerdere begroting; inmiddels werkt bijna iedereen in de (directe) omgeving van Utrecht.

Deskundigheidsbevordering: de overschrijding van de begroting komt door de extra coaching van het hele team in de eerste maanden van 2018.

##### Beheerlasten materieel

Huur kantoor: de kosten zijn lager dan begroot, het bedrag is uit de begroting van vorig jaar overgenomen.

Doorberekende kosten aan activiteiten: dit is een interne overboeking van de beheerskosten naar de activiteitenlasten. De boeking is gelijk aan 2017.

Systeembeheer: er waren dit jaar geen extra consulten nodig die wel waren begroot.

Administratiekantoor: dit jaar zijn er nog meer taken van het administratiekantoor ondergebracht in de functie van financieel administratief medewerker bij Stut intern, waardoor de kosten lager zijn dan begroot.

Website: de kosten in de begroting zijn te hoog ingeschat. Er zijn geen bijzondere kosten voor de website uitgegeven in 2018.

### **Activiteitenlasten personeel**

Artistieke leiding: hieronder valt zowel het salaris van artistiek leider Donna Risa, als het salaris van haar assistent Lilian Vis Dieperink. Hierdoor zijn de kosten €20.000,- hoger dan begroot.

Productieleiding: er is een nieuwe productieleider aangenomen die iets meer verdiende dan begroot.

Inhuur zzp-ers: per saldo is er voor € 31.674 minder aan zzp-ers geboekt dan is begroot. Dit komt omdat er twee workshopreeksen niet doorgingen, waardoor er geen zzp-ers werden ingehuurd. Daarnaast is Lilian Vis Dieperink in dienst gekomen, die eerder als zzp-er voor ons werkte. Deze kosten vallen nu onder de artistieke personele lasten.

Het saldo van de totale salarissen en honoraria is € 8.000 lager dan begroot. Dit komt vooral omdat de artistieke leiding veel externe klussen heeft uitgevoerd en we daar dus geen kosten op maakten.

Vrijwilligersvergoedingen: de vergoedingen zijn lager dan is begroot.

Deskundigheidsbevordering: de overschrijding van de begroting komt door de extra coaching van het hele team in de eerste maanden van 2018.

Het subtotaal aan overige personeelskosten is nagenoeg gelijk aan de begroting.

### **Activiteitenlasten materieel**

Doorberekende huur repetitieruimte: dit is een interne overboeking van de beheerskosten naar de activiteitenlasten. De boeking is gelijk aan 2017.

Theatervormgeving: de kosten zijn € 1.700 hoger dan begroot. Dit komt mede doordat er naast drie premières ook vormgeving kosten waren voor Radio Einstein die niet waren begroot.

Overige voorbereidingskosten: deze kosten zijn iets te hoog ingeschat. De werkelijke kosten van 2018 zijn lager.

Huur zalen: de zaalhuur voor met name StutPlus met Drijfkracht bleek iets lager dan begroot.

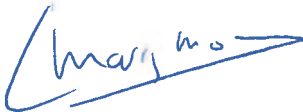
Inkoop horeca: dit is veel te laag begroot; dit zijn met name de kosten van Resto van Harte bij Theater Dichtbij.

Publiciteitskosten: deze zijn lager dan begroot mede doordat de publiciteitsmedewerker nu zelf ook kan vormgeven en we een stagiaire hadden die heel goed kon fotograferen.

Afschrijvingen: zijn niet opgenomen in de begroting.


**Ondertekening**

De jaarrekening is vastgesteld op 16/4/2019

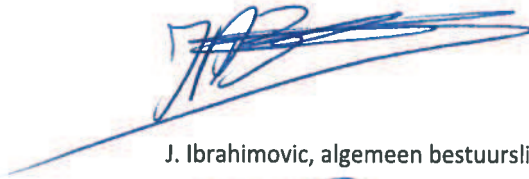


M. Mos, voorzitter

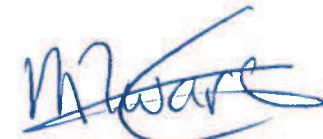
J. Beets, secretaris



E.C.G. Slot, penningmeester



J. Ibrahimovic, algemeen bestuurslid



M.C. Zwart, zakelijk leider



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



administraties met gevoel • verlichting in belastingzaken • vormgevende diensten





## Bijlagen



**Overzicht vaste activa en afschrijvingen**

Omschrijving	Jaar van aankoop	Afschr. %	Aanschafwaarde	Afschrijv. t/m 2017	Afschrijv. 2018	Boekwaarde eind 2018
			€	€	€	€
in gebruik per 31 december 2018						
<i>apparatuur/inventaris kantoor</i>						
4 ladenblokken	2006	20	467	467	0	0
6 bureau's	2006	20	1.508	1.508	0	0
6 boekenkasten	2006	20	870	870	0	0
archieffkast Rosengrens	2009	20	459	459	0	0
10 HP computers	2013	20	5.848	5.166	682	0
inv cloudcomputing	2013	20	1.650	1.457	193	0
kabelkar	2016	20	500	109	100	291
<b>totaal apparatuur/inventaris kantoor</b>			<b>11.301</b>	<b>10.036</b>	<b>975</b>	<b>291</b>
<i>apparatuur tbv. techniek producties</i>						
kabelset	2000	20	1.080	1.080	0	0
OBM, TL-sturing	2005	20	2.642	2.642	0	0
2 DPA-headsets	2006	20	1.070	1.070	0	0
AVID video mont.syst	2008	20	1.750	1.750	0	0
2 videocamera's	2008	20	1.181	1.181	0	0
20 frames+doek	2010	20	2.354	2.354	0	0
Elektro Voice zanginstallatie	2010	20	982	982	0	0
ShowTex 16x stof+frames	2011	20	2.655	2.655	0	0
Sanyo projector PLC-XU106	2012	20	1.149	1.149	0	0
MacPro Mid2010	2013	20	1.650	1.567	83	0
Piano Yamaha	2015	20	790	436	158	196
ShowTex easydrapes	2015	20	747	410	149	188
ETC Smartfade 12/48 (inrichting studic	2015	20	737	319	147	271
Ballettoren Modulad	2015	20	1.800	750	360	690
Expolite LED Fresnels	2015	20	2.350	979	470	901
Mipro geluidsset zend/ontvangunit	2015	20	5.975	2.589	1.195	2.191
Crealicht 4xRGBW LED Studio	2015	20	1.200	500	240	460
Balletvloer draagbaar RdGroot	2015	20	2.789	1.162	558	1.069
<b>totaal apparatuur t.b.v. techniek</b>			<b>32.902</b>	<b>23.577</b>	<b>3.360</b>	<b>5.965</b>
<i>vervoermiddelen</i>						
Bus MB 312D	2003	20	24.500	23.000	0	1.500
<i>aanpassingen ruimtes</i>						
tapijt Isis	2006	20	1.858		0	1.858
tussendeur	2007	20	1.414	1.414	0	0
toneelgordijn + rails	2007	20	3.200	3.200	0	0
vloerbedekking	2009	20	1.035	1.035	0	0
Otolift stoellift	2010	20	4.050	4.050	0	0
extra stroomgroep studio	2010	20	650	650	0	0
kasten loods	2016	20	810	311	162	337
verbouwing stilteruimte	2016	20	4.876	974	975	2.927
verbouwing stilteruimte	2017	20	2.940	490	588	1.862
<b>totaal aanpassingen ruimtes</b>			<b>20.833</b>	<b>12.125</b>	<b>1.725</b>	<b>6.983</b>
<i>overige activa</i>						
tribuneblokken	2007	20	1.687	1.687	0	0
huisstijl Costa/Cieraad	2012	20	1.740	1.740	0	0
<b>totaal overige activa</b>			<b>3.427</b>	<b>3.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>totaal activa</b>			<b>92.963</b>	<b>72.164</b>	<b>6.060</b>	<b>14.740</b>

**Instellingsgegevens**

Statutaire naam	Stichting Stut Theater
Roepnaam	Stut Theater
Standplaats	Utrecht
Postcode standplaats	3563CB Utrecht
Kvk-nummer	41178519
Rechtsvorm (selectie maken)	Stichting
Functie (selectie maken)	Gezelschap
Sector	Theater

**Subsidiegegevens**

Type gegevens (selectie maken)	jaarrekening
Type subsidie (selectie maken)	exploitatie/meerjarig
Subsidiebedrag GU voor betreffende jaar	2018

<b>Balans</b>	<b>CORRECT</b>
---------------	----------------

<b>Totale Activa/Passiva</b>	<b>-</b>
------------------------------	----------

<b>Vaste activa</b>	<b>12.882</b>
---------------------	---------------

- Immateriële vaste activa	-
- Materiële vaste activa	12.882
- Financiële vaste activa	-

<b>Vlottende activa</b>	<b>86.173</b>
-------------------------	---------------

- Voorraden	-
- Vorderingen	40.317
- Effecten	-
- Liquide middelen	45.856

<b>Eigen vermogen</b>	<b>39.112</b>
-----------------------	---------------

- Algemene reserve	8.690
- Bestemmingsreserves	30.422
- Bestemmingsfonds OCW	-
- Overige bestemmingsfondsen	-

<b>Schulden en voorzieningen</b>	<b>59.942</b>
----------------------------------	---------------

- Aankoopfonds (alleen musea)	-
- Totale voorzieningen	-
- Totaal langlopende schulden	-
- Totaal kortlopende schulden	59.942

**Exploitatierekening: Baten**

<b>Totale baten</b>	<b>520.229</b>
---------------------	----------------

<b>Totale subsidies</b>	<b>443.341</b>
-------------------------	----------------

- Totaal structureel OCW	-
- Totaal structureel Fonds	-
- Totaal structureel Provincie	-
- Totaal structureel Gemeente	310.341
- Totaal structureel publieke subsidie overig	80.000
- Totaal incidentele publieke subsidie	53.000

<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>76.888</b>
-------------------------------	---------------

<b>- Totaal directe opbrengsten</b>	<b>39.826</b>
-------------------------------------	---------------

o Totaal publieksinkomsten	21.224
o Totaal sponsorinkomsten	-
o Totaal overige directe inkomsten	17.742
- Totaal indirecte opbrengsten	860

<b>- Totaal bijdragen uit private middelen</b>	<b>37.062</b>
--	---------------

o Private middelen - particulieren incl vriendenverenigingen	-
o Private middelen - bedrijven	-
o Private middelen - private fondsen	37.062

o Private middelen - goede doelenloterijen

**Exploitatierkening: Lasten**

<b>Totaal lasten</b>	<b>469.231</b>
<b>Totaal beheerslasten</b>	<b>204.785</b>
- Beheerlasten materieel	57.843
- Beheerlasten personeel	146.942
<b>- Totaal activiteitenlasten</b>	<b>264.446</b>
- Activiteitslasten materieel	50.970
- Activiteitslasten personeel	213.476
<b>Totaal personeel</b>	<b>360.418</b>
<b>Totaal materieel</b>	<b>108.813</b>

Specificatie lasten musea	NIET VAN TOEPASSING
Personeelskosten	
Huisvestingskosten	
Afschrijvingen	
Aankopen	
Diverse kosten	
Overige kosten	

<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>50.998</b>
Saldo rentebaten / -lasten	-
Saldo overige buitengewone baten / lasten	-
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>50.998</b>

**Activiteiten:**

<b>Programma's/producties totaal</b>	<b>15</b>
- Programma's	11
- Producties	4

**CORRECT**

<b>Uitvoeringen/tentoonstellingen totaal</b>	<b>72</b>
--	-----------

Uitsplitsing uitvoeringen

- Binnen standplaats	70
- Buiten standplaats (Nederland)	2
- Buitenland	-
<b>totaal</b>	<b>72</b>
- Regulier (niet besloten)	68
- School (besloten voor po en vo)	4
<b>totaal</b>	<b>72</b>

**Bezoeken:**

**CORRECT**

<b>Bezoeken totaal</b>	<b>7.164</b>
------------------------	--------------

- Betaald	6.734
- Niet betaald	430

Uitsplitsing bezoeken aan uitvoeringen

- Binnen standplaats	7.024
- Buiten standplaats (Nederland)	140
- Buitenland	
<b>totaal</b>	<b>7.164</b>
- Regulier (niet besloten)	6.794
- School (besloten voor po en vo)	370
<b>totaal</b>	<b>7.164,0</b>

## Begroting Stut Theater 2019

DEF versie jan19

### Baten

#### Directe opbrengsten

Publieksinkomsten	20.050
Sponsorinkomsten	-
Overige inkomsten	24.000

Indirecte opbrengsten 550

**Totaal opbrengsten** 44.600

#### Bijdragen

Gemeente Utrecht, activiteitenplan	320.272
Gemeente Utrecht, Sociale Participatie	80.000
Overige bijdragen publieke middelen	20.000
Overige bijdragen private middelen	10.000

**Totaal bijdragen** 430.272

**TOTALE BATEN** 474.872

### Lasten

Beheerlasten: personeelslasten	154.773
Beheerlasten: materiele lasten	72.950

**Totaal beheer** 227.723

Activiteitenlasten: personeelslasten	196.721
Activiteitenlasten: materiele lasten	50.430

**Totaal activiteiten** 247.151

**TOTAAL LASTEN** 474.874

**Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening** -2